

ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

3 MAGGIO 2022

DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 13 APRILE 2022) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perche' le assemblee delle societa' quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :*
- L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
  - Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
  - Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
  - Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

***PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le societa' di capitali, societa' cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? E' possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?***

***Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?***

***Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?***

***chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea e' previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.***

**Risposta:** In relazione al rischio sanitario connesso all'infezione da Covid-19 nonché alle relative misure di contenimento, si è ritenuto che le modalità previste dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia bilanciassero adeguatamente le esigenze di tutela della salute e il diritto di partecipazione degli azionisti, comunque garantito dalla possibilità di porre domande in forma scritta prima dell'assemblea, ricevere risposta dalla Società e fornire istruzioni di voto al rappresentante designato.

Le modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 convertito con modificazioni dalla Legge 27/2020, come da ultimo prorogato dal D.L. 228/2021 sono applicabili nonostante la cessazione dello stato di emergenza e sono descritte nell'avviso di convocazione messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

La proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione

è inammissibile ai sensi dall'art. 2393, comma 2, Codice Civile in quanto non attiene a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio in approvazione

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

**Risposta:** Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 –duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p.155 e p. 225 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.

3) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra in Ucraina ?*

**Risposta:** Le note di commento *Rischi connessi all'emergenza sanitaria e descrizione degli impatti dell'epidemia COVID-19*", *"Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia"* e *"Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione"*, rispettivamente a p 46, p 47 e p. 60 della relazione finanziaria annuale 2021, riportano una descrizione degli impatti dell'emergenza sanitaria sull'attività del Gruppo nel 2021, e dell'emergenza sanitaria e del conflitto in Ucraina in relazione alla evoluzione prevedibile della gestione.

4) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

5) *Quanto avete investito in cybersecurity ?*

**Risposta congiunta alle domande 4 e 5:** Nel corso del 2021 si è registrata a livello globale una crescita della numerosità e intensità degli attacchi informatici, con tecniche sempre più sofisticate. Il Gruppo ha potenziato i propri strumenti di protezione informatica anche adottando ulteriori sistemi di monitoraggio e intervento attivo. Inoltre, il Gruppo ha proseguito le attività di formazione specifica e incremento della consapevolezza del personale. Per maggiori informazioni si fa rinvio al paragrafo *"Privacy e Data Security"* della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021 (pag. 53).

6) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

**Risposta:** Come generalmente accade le buone idee di un dipendente sono prese in considerazione nella valutazione della *performance* individuale.

7) **AVETE ADOTTATO** la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

**Risposta:** Sono attivi nel gruppo diversi strumenti per la lotta alla corruzione. In particolare oltre ai principi generali di comportamento previsti nel codice etico, le società del Gruppo Cairo Communication hanno adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231, la cui funzione è anche quella di prevenire possibili reati correlati a corruzione e che prevedono Organismi di vigilanza con il preciso compito di vigilare sul loro funzionamento e sulla loro osservanza. Al fine di assicurarne l'aggiornamento, detti modelli sono sottoposti ad un processo continuo di aggiornamento. Esistono inoltre procedure e prassi aziendali che regolamentano processi specifici che disciplinano ulteriormente i comportamenti da tenere al fine di evitare il rischio di corruzione. Per ulteriori dettagli si rimanda ai capitoli 4 - *Il modello di governance e di gestione del rischio del Gruppo* ed al capitolo 5 - *Anticorruzione* - della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

8) **IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?**

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

9) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

**Risposta:** No.

10) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

**Risposta:** Non è stata fatta attività di *trading* su azioni proprie.

11) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

12) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

13) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

**Risposta:** TIR e WACC non corrispondono al tasso di interesse passivo medio ponderato.

14) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

**Risposta:** Non sono attualmente in corso attività volte all'ottenimento di tali certificazioni.

15) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

**Risposta:** Si veda risposta alla domanda n. 1.

16) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

**Risposta:** Nel 2021 la Società non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

17) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

**Risposta:** Non ci sono al momento progetti. Nel normale corso della propria attività, la società valuta opportunità di acquisizioni o cessioni.

18) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

**Risposta** La Società, indirettamente tramite la controllata RCS MediaGroup S.p.A., controlla RCS Sports and Events DMCC in Dubai, società che organizza eventi sportivi nei paesi dell'area del Golfo e che dispone in sede di conti correnti per la usuale operatività.

19) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

**Risposta:** No.

20) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

**Risposta:** L'articolo 13 dello Statuto già prevede e disciplina la maggiorazione del voto ai sensi dell'art. 127-quinquies del TUF.

21) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

**Risposta:** Per l'attività italiana il gruppo non si avvale di manodopera all'estero per gestire servizi di call center.

22) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

**Risposta:** Attualmente Cairo Communication non è iscritta ad associazioni affiliate a Confindustria. Le società controllate Cairo Editore e La7 sono rispettivamente associate ad Assolombarda e CRTV (Confindustria Radio TV).

23) Come e' variato l'indebitamento e per cosa?

**Risposta:** Questa informazione è disponibile nel paragrafo "*Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti*" a p.111 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.

24) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

**Risposta:**  
Si rimanda a p. 125 della relazione finanziaria annuale, dove sono evidenziate le agevolazioni ai sensi dell'art. 1 commi da 125 a 129 della Legge 4 agosto 2017 n. 124

25) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

**Risposta:** L'Organismo di Vigilanza è attualmente composto dall'avv. Marco Bisceglia (Presidente), Avv. Giacomo Leone e dal dott. Gianluigi Brizzi, quest'ultimo responsabile internal audit di Cairo Communication. Nel 2021 è stato riconosciuto un compenso di Euro 12.000 per l'avv. Bisceglia e di Euro 9.000 per l'Avv. Leone (non è stato riconosciuto alcun compenso al dott. Brizzi in quanto dirigente del Gruppo).

26) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

**Risposta:** Il Gruppo non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini e non effettua sponsorizzazioni significative. Il Gruppo con le sue testate è media partner in diversi eventi, senza erogazioni di denaro.

27) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

**Risposta:** Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

28) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

**Risposta:** No

29) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

**Risposta:** La Società non detiene investimenti in titoli pubblici e in titoli strutturati.

30) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

**Risposta:** Il servizio titoli è svolto da Spafid ed il compenso per il 2021 è stato pari a circa Euro 20 mila.

31) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel corso del 2020 e 2021 in RCS sono stati firmati specifici accordi sindacali in merito alla riorganizzazione ed in particolare alla gestione degli esuberi.

Inoltre, si segnala che in Spagna nel 2021 è stata formalizzata una serie di accordi sindacali finalizzati anche alla gestione dell'organizzazione del lavoro attraverso l'attivazione degli strumenti previsti dalla normativa vigente (cosiddetta ERE), condivisi e concordati in vari tavoli di trattativa con la rappresentanza sindacale.

Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo 8 – *Gestione degli aspetti relativi al personale* – della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2021 pubblicata sul sito.

Non sono previste politiche di delocalizzazione

32) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?

**Risposta:** il Gruppo opera come le altre aziende del settore editoriale, vendendo gran parte dei prodotti editoriali cartacei (quotidiani e periodici cartacei) con contratti estimatori che prevedono il perfezionamento della vendita come distribuito meno reso, ovvero come liquidato atteso. Diversamente le vendite di libri sono perfezionate già alla consegna. Il contratto prevede poi il diritto di reso, caratterizzato da tempi più estesi e con modalità definite dai singoli contratti.

33) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

**Risposta:** Per quanto a conoscenza della Società, nessuno degli attuali amministratori è indagato per i reati indicati.

34) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

**Risposta:** Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori si rinvia alla "Relazione sulla remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

35) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

**Risposta:** Gli incarichi per le valutazioni degli immobili vengono attribuiti di volta in volta in base alle esigenze del caso a primarie società del settore appositamente selezionate. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione

36) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

37) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

38) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea,

differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

**Risposta congiunta alle domande 36, 37 e 38:**

I premi assicurativi da bilancio consolidato 2021 sono stati complessivamente pari a circa 2,5 milioni di euro. La controllata RCS si avvale della consulenza non esclusiva del broker assicurativo AON, mentre il Gruppo Cairo Communication (ad esclusione di RCS) sostanzialmente non utilizza broker. I broker assistono il gruppo nel ricercare le migliori offerte disponibili sul mercato anche attraverso la definizione delle più adeguate condizioni tecniche di polizza.

Le Assicurazioni Generali e il gruppo Allianz sono i principali assicuratori del Gruppo.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, è attiva una copertura assicurativa per amministratori, dirigenti e componenti di taluni organi sociali (Directors & Officers) di Cairo Communication S.p.A. e delle società del Gruppo. La Società non ha in corso emissioni di titoli obbligazionari.

39) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

**Risposta:** Con riferimento a Cairo Communication e sue controllate (diverse da RCS), è politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi. Con riferimento alla società controllata RCS Mediagroup, la liquidità disponibile è gestita dalla tesoreria centrale con un sistema di cash pooling e presenta saldi temporanei sui conti correnti bancari che vengono gestiti per ottimizzare la posizione finanziaria.

40) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

**Risposta:** Alcune delle principali sedi del Gruppo sono state progettate e realizzate sfruttando moderne tecnologie al fine di ottimizzare i consumi e contenere l'uso delle risorse; gli ultimi edifici del comparto Rizzoli sono certificati di classe A in termini di efficienza energetica. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo 11 – *Tutela dell'ambiente* – da p. 94 della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

41) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

**Risposta:** No.

42) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

**Risposta:** Il Gruppo rispetta la normativa e non si avvale del lavoro minorile in nessuno dei Paesi in cui opera.

43) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

**Risposta:** Il Gruppo, pur non avendo in previsione tale certificazione, da anni garantisce ai suoi dipendenti i massimi standard di salute e sicurezza, nonché monitora costantemente il rispetto dei diritti umani e delle condizioni di lavoro, in coerenza con i principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO). La tutela dei diritti umani riguarda anche la gestione della catena di fornitura. Per ulteriori dettagli si rimanda a capitolo 6 – *Diritti Umani* – e al capitolo 8 – *Gestione degli aspetti relativi al personale* – della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

44) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

**Risposta:** No

45) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

**Risposta:** La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2022 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali, prevista per il 13 maggio prossimo.

46) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**Risposta:** Non vi sono state multe di Consob o Borsa

47) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

**Risposta:** Non risultano debiti per imposte i cui termini siano scaduti.

48) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

**Risposta:** Le eventuali variazioni delle partecipazioni successive a quanto ad oggi in approvazione da parte dell'assemblea saranno oggetto di successiva comunicazione nel Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2022.

49) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

**Risposta:** RCS MediaGroup detiene una partecipazione in H-FARM che ha registrato rispetto al 31.12.20 una variazione di valore (decremento) pari a circa 4 mila euro al 31.12.21 e una partecipazione in Digital Magic che ha registrato rispetto al 31.12.20 una variazione di valore (decremento) pari a circa 6 mila euro al 31.12.21

50) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

**Risposta:** L'andamento dei ricavi al 31 marzo 2022 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali (prevista per il 13 maggio prossimo).

51) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

**Risposta:** La Società non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie, né su azioni di altre società del Gruppo.

52) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

**Risposta:** Nel 2021 non sono state acquistate azioni proprie.

53) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

54) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

**Risposta alle domande n. 53 e 54:** i dettagli richiesti saranno resi disponibili in allegato al verbale di assemblea che verrà pubblicato successivamente all'assemblea nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

55) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** non è previsto che giornalisti assistano all'assemblea.

56) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

**Risposta:** Il Gruppo, uno tra i principali gruppi editoriali in Italia e Spagna, utilizza le proprie testate quale fonte primaria di comunicazione pubblicitaria. Per quanto riguarda le spese pubblicitarie sono state sostenute, in Italia, principalmente nei confronti di RAI Pubblicità Spa, Publitalia (Mediaset), Facebook ltd e Google ltd. In Spagna le spese pubblicitarie sono state sostenute principalmente nei confronti di Facebook ltd.

57) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno. La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contiene, al paragrafo 2, la descrizione della struttura del capitale sociale e delle partecipazioni rilevanti comunicate ai sensi dell'art. 120, TUF. In ogni caso, in apertura dell'assemblea verranno fornite le informazioni richieste dalla normativa vigente in merito alle partecipazioni detenute da soci rilevanti, sulle base delle risultanze a libro soci integrate con le informative detenute ex art. 120 TUF.

58) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

**Risposta:** Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 –duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p 155 e p. 225 della relazione finanziaria annuale. Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non ci sono rapporti di consulenza; si rimanda alla relazione sulle remunerazione Sezione II per i compensi percepiti per incarichi in organi di controllo in società controllate.



59) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

**Risposta:** Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

60) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

**Risposta:** Il Gruppo ha adottato da diversi anni un codice etico molto stringente in relazione ai rapporti con i fornitori; si escludono casi di pagamento di tangenti da fornitori. Per quanto attiene la retrocessione di fine anno, avendo inteso la domanda in questo senso, si evidenzia che il Gruppo intrattiene rapporti contrattuali con fornitori che prevedono degli sconti di fine anno riconosciuti alla Società al raggiungimento di determinate soglie fissate contrattualmente. Tali contratti sono verificati internamente dalle funzioni preposte al normale ciclo di approvazione e controllo interno.

61) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

**Risposta:** No

62) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

**Risposta:** No

63) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

**Risposta:** No

64) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

**Risposta:** I rapporti intrattenuti con parti correlate sono stati evidenziati nelle note illustrative specifiche del Fascicolo di bilancio.

65) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

**Risposta:** L'informativa sui compensi percepiti dagli amministratori nel 2021 è contenuta nella Sezione seconda della Relazione sulla Remunerazione, cui si rinvia.

66) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

**Risposta:** Nell'esercizio 2021 le erogazioni liberali ammontano a 0,1 milioni di euro, come riportato nella Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021 e riguardano importi devoluti a enti no profit per iniziative benefiche.

67) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e

come si chiamano ?

**Risposta:** Non vi sono giudici fra i consulenti del Gruppo. Come indicato nel paragrafo intitolato “*Complesso Immobiliare di Via Solferino*” del Progetto di Bilancio per l’esercizio chiuso il 31 dicembre 2021 incluso nella Relazione Finanziaria Annuale (pagina 54) della controllata RCS Media Group S.p.A., pubblicato sul sito della medesima, quest’ultima è stata parte di un procedimento arbitrale amministrato secondo le regole della Camera Arbitrale di Milano, ove il collegio arbitrale era composto dal dott. Renato Rordorf (Presidente), dal Prof. Vincenzo Roppo e dal Prof. Vincenzo Mariconda. Le competenze dovute al collegio arbitrale sono state determinate secondo quanto previsto dal regolamento della Camera Arbitrale di Milano.

68) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

**Risposta:** Non vi sono cause in corso con l’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per Cairo Communication S.p.A. Taluni provvedimenti dell’Autorità Garante della Concorrenza e del mercato sono stati oggetto di impugnativa da parte di società del gruppo.

69) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

**Risposta:** Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono cause penali in corso.

70) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

**Risposta:** Non esistono titoli obbligazionari emessi dalla società.

71) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

**Risposta:** Il costo del venduto ammonta a 588,5 milioni ed è costituito da variazione di rimanenze, prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione per positivi 0,4 milioni e da consumi materie prime, servizi e godimento beni di terzi per 588,9 milioni. Per un maggior dettaglio si rinvia alle note 3-4-5-6 delle Note illustrative specifiche al bilancio consolidato.

72) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

**Risposta:** Le movimentazioni relative alle partecipazioni sono descritte nella nota 19 a p. 106 del fascicolo di bilancio.

- RISANAMENTO AMBIENTALE

**Risposta:** Nel 2021 RCS ha sostenuto i costi usuali per le analisi e le verifiche richieste dalle normative vigenti.

Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

**Risposta:** Si rimanda al capitolo 11 – *Tutela dell’ambiente* – da p. 94 della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

73) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

**Risposta:** I benefici non monetari sono costituiti in via prevalente da auto e da polizze assicurative e sono calcolati secondo la normativa di legge, che nel caso dell'auto prevede l'assoggettamento del valore corrispondente ad una percorrenza media di 15.000 km annui (i valori sono pubblicati dall'Acì annualmente) e nel caso delle assicurazioni integrative prevede l'assoggettamento del valore del premio pagato per la copertura, come da CCNL.

Per gli altri aspetti si rimanda al paragrafo 8 "Gestione degli aspetti relativi al personale" della Dichiarazione consolidata non finanziaria 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it). Si rinvia inoltre agli specifici paragrafi della Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito internet della Società.

74) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

**Risposta:** Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state acquistate opere d'arte.

75) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

**Risposta:** Le azioni di contenimento costi nel 2021 hanno apportato *saving* complessivi per un ammontare pari a 12,8 milioni di euro circa. Le azioni hanno interessato sia l'Italia sia la Spagna coinvolgendo tutte le aree di business.

76) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

**Risposta:** No.

77) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

**Risposta:** Non sono fornite indicazioni puntuali su dati commercialmente sensibili.

78) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

**Risposta:** Il solo Studio Bonelli Erede, tra quanti citati, è uno dei consulenti utilizzati dalla Società. I relativi costi sono in linea con i valori di mercato per il tipo di prestazioni offerte.

79) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

**Risposta:** Il Gruppo sostiene costi per lo sviluppo di applicazioni informatiche classificati direttamente nella voce "concessioni, licenze e marchi". Altri costi sostenuti legati ad attività di innovazione sono stati imputati

a conto economico.

80) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

**Risposta:** I costi previsti per questa assemblea ammontano a circa 9 mila euro.

81) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

**Risposta:** L'informativa su tale dato non è ritenuta significativa ai fini del reporting direzionale e non è riportata nel Fascicolo di Bilancio in quanto non richiesto dai principi contabili di riferimento.

82) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

**Risposta:** I rifiuti classificati come 'Pericolosi' sono ceduti per lo smaltimento a società autorizzate e certificate a questi fini. Il metodo di smaltimento è determinato dall'impresa di smaltimento e dal codice CER del rifiuto. Per ulteriori dettagli circa la composizione dei rifiuti "Pericolosi" si rimanda al capitolo 11 – Tutela dell'ambiente della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2021 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

83) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**Risposta:** Il Presidente ha una Audi S8 e l'AD una Audi S6, che sono considerate come benefit secondo la normativa di legge, che nel caso dell'auto prevede l'assoggettamento del valore corrispondente ad una percorrenza media di 15.000 km annui (i valori sono pubblicati dall'Acì annualmente).

84) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** Non esistono elicotteri ed aerei privati per gli spostamenti del management.

85) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**Risposta:** Questa informazione è disponibile alla nota 41 delle note illustrative del bilancio consolidato 2021.

86) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**Risposta:** Gli unici contributi versati alle organizzazioni sindacali sono quelli previsti dallo statuto dei lavoratori e quindi i contributi volontariamente trattenuti dalla busta paga dei dipendenti iscritti. L'iscrizione dei dipendenti alle organizzazioni sindacali è una informazione per legge coperta da segretezza.

87) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**Risposta:** Utilizzata per limitati periodi di tempo e importi, il costo quest'anno è stato di circa il 2,6% (in ragione d'anno).

88) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** La società ha individuato il rappresentante designato in Spafid S.p.A.. Il costo relativo alle prestazioni svolte dal rappresentante designato è in linea con i prezzi di mercato.

89) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**Risposta:** La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

90) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**Risposta:** Per il dettaglio dei debiti verso Erario e verso gli Enti Previdenziali si rimanda alle note n. 37 e 38 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021.

91) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**Risposta:** Come indicato nelle note illustrative specifiche del bilancio al 31 dicembre 2021, a partire dal periodo d'imposta 2021 Cairo Communication e RCS MediaGroup hanno esercitato congiuntamente l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale avente Cairo Communication quale società consolidante, e che anche le società controllate da RCS MediaGroup hanno aderito, laddove ne sussistevano i presupposti. In data 30 luglio 2021 e 3 agosto i Consigli di Amministrazione di RCS MediaGroup e Cairo Communication hanno approvato l'esercizio di tale opzione.

Le società controllate attualmente aderenti al consolidato fiscale sono:

- Cairo Editore, Cairo Pubblicità, Cairo Publishing, La7, CAIORCS Media e Cairo Network,  
-RCS Mediagroup S.p.A. Trovolavoro, RCS Sport, RCS Produzioni Padova, Sfera Service, Blei in liquidazione, RCS Edizioni Locali, RCS Produzioni, Digital Factory, RCS Produzioni Milano, RCS Sports & Events.

Cairo Communication funge da società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, con conseguente immediata compensabilità dei crediti di imposta e delle perdite fiscali di periodo.

Per il 2021, l'aliquota Ires è quella attualmente prevista dalla normativa vigente pari al 24%.

92) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

**Risposta:** Il margine di contribuzione non è un dato definito né richiesto dai principi contabili internazionali.

**ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

**3 MAGGIO 2022**

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO BLOCKCHAIN GOVERNANCE SRL PRIMA  
DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 22 APRILE 2022) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA'  
AI SENSI DELL'ART.127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

*(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)*

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

**Risposta:** La verifica dell'identità dei partecipanti è effettuata dall'ufficio di presidenza secondo le consuete modalità di riconoscimento dei partecipanti. La società utilizza strumenti di teleconferenza che assicurano un livello di sicurezza conforme agli standard di mercato e comunemente utilizzate sul mercato.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

**Risposta:** Si fa rinvio al paragrafo 4.4.1 “Regolamento del Consiglio di Amministrazione” della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio 2021 pubblicata sul sito della società (pagina 28).

3. Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

4. In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?

**Risposta congiunta domande 3 e 4:** In relazione al rischio sanitario connesso all'infezione da Covid -19 nonché alle relative misure di contenimento, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che le modalità previste dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia bilanciassero adeguatamente le esigenze di tutela della salute e il diritto di partecipazione degli azionisti, comunque garantito dalla possibilità di porre domande in forma scritta prima dell'assemblea, ricevere risposta dalla Società e fornire istruzioni di voto al rappresentante designato.

5. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande “pre-assembleari”, è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse “Sì, è esclusa” si chiede inoltre:

• Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?

• Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse “No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre:

- Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

**Risposta:** Come segnalato da Consob nella Comunicazione n. 3/2020 del 10 aprile 2020, nell'attuale contesto, *“in mancanza di un'adunanza assembleare con la partecipazione dei soci, delle risposte fornite durante lo svolgimento della stessa assemblea non potrebbe beneficiare alcun azionista”*; inoltre *“non risulta possibile la presentazione di proposte individuali direttamente in sede assembleare tramite lo stesso rappresentante designato”*. Per tale ragione, si invitano gli azionisti a formulare le domande direttamente alla società emittente prima dell'assemblea nel termine indicato dall'avviso di convocazione, in modo che la società possa mettere a disposizione del pubblico le risposte alle domande pervenute prima dell'adunanza assembleare e nel termine previsto dall'avviso di convocazione per consentire a tutti i soci di prenderne visione ed eventualmente conferire istruzioni al rappresentante designato.

6. Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?

**Risposta:** Tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione svolte nel corso dell'esercizio 2021 hanno previsto la possibilità di collegamento da remoto dei partecipanti.

7. Nel corso del 2021, quante volte si sono riuniti, anche informalmente, gli Amministratori Indipendenti? Quali sono stati i temi oggetto di approfondimento?

**Risposta:** Si veda il paragrafo 4.7.1 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio 2021 pubblicata sul sito della società (pagina 33).

8. Il termine per l'invio dell'informativa pre-consiliare fissato a 3 giorni prima della riunione è stato sempre rispettato? Quali sono state le modalità di comunicazione utilizzate nel corso del 2021?

**Risposta:** Si fa rinvio al paragrafo 4.4.1 “Regolamento del Consiglio di Amministrazione” della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio 2021 pubblicata sul sito della società (pagina 28).

9. Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all'interno dell'informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base “cloud”, il semplice invio via e-mail o cosa?

**Risposta:** La Società utilizza una *data room* virtuale appositamente realizzata da un fornitore specializzato.

10. Quali sono stati gli esiti dell'ultimo processo di autovalutazione condotto dalla Società? E quali le principali strategie avviate per migliorare eventuali aree? Ad oggi si sono registrati i miglioramenti sperati?

**Risposta:** Gli esiti del processo di autovalutazione, che viene condotto con cadenza triennale, sono descritti nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2019. Il processo di autovalutazione sarà nuovamente condotto per l'esercizio 2022 e le relative risultanze saranno comunicate nella relazione sul governo societario per tale esercizio.

11. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

**Risposta:** Per quanto riguarda la ripartizione dell'organico per sesso e inquadramento si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione di carattere non finanziario 2021. Capitolo 8 “Gestione degli aspetti relativi al personale” nonché alla tabella n. 6 contenuta negli Allegati - Sezione 4: Personale.

12. Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?

**Risposta:** Nel corso del 2021 i dipendenti hanno potuto avvalersi dello smart working, con percentuali differenti a seconda delle attività e dell'andamento dei contagi. Il ricorso allo smart working non è stato possibile nei 3 stabilimenti di stampa di proprietà di RCS e in una certa misura anche negli studi televisivi di La7, vista la presenza di attività manuali non remotizzabili. L'opzione dello smart working rimane per ora valida fino al 30 giugno 2022.

13. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

**Risposta:** Nel corso dell'esercizio la Società non ha ricevuto richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob.

14. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

**Risposta:** La Società non comunica informazioni riservate relative all'attività consiliare.

15. Nel 2021 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

**Risposta:** Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori si rinvia alla "Relazione sulla remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in particolare la Sezione Seconda, Parte Prima, Paragrafo II.3.

16. Cosa rappresenta la voce Bonus ed altri incentivi facente parte della categoria "compensi variabili non equity"? A quali parametri ed obiettivi sono collegati tali bonus?

**Risposta:** Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori e in particolare a eventuali bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi, si rinvia alla "Relazione sulla remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in particolare la Sezione Seconda, Parte Prima, Paragrafo II.3 e II.4.

17. Come è variata la remunerazione degli Amministratori e dei Sindaci della Società nel corso degli ultimi tre anni, anche in virtù delle difficoltà connesse alla Pandemia da Covid-19?

**Risposta:** Per informazioni relative alla variazione della remunerazione degli Amministratori e dei Sindaci della Società nel corso degli ultimi tre anni, si rinvia alla "Relazione sulla remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in particolare la Sezione Seconda, Parte Prima, Paragrafo II.9.

18. Quali sono le principali novità e le differenze rispetto al passato introdotte a seguito dell'adozione di una Politica di dialogo con la generalità degli azionisti approvata in data 12 novembre 2020 ed entrata in vigore dal 1° gennaio 2021?

**Risposta:** La politica di dialogo con gli azionisti, entrata in vigore il 1° gennaio 2021, formalizza le pratiche di dialogo ed *engagement* con gli investitori che erano, nella sostanza, già seguite dalla Società prima della sua adozione. Nondimeno, la formalizzazione di tali pratiche è uno strumento utile a rafforzarne la trasparenza e conoscibilità.



19. Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?

**Risposta:** Il Presidente ha svolto attività di comunicazione con la comunità finanziaria, nel corso della quale ha incontrato anche analisti e/o investitori, cui generalmente ha preso parte l'Investor Relator della Società. Tale attività di comunicazione si svolge nel rispetto della disciplina di legge. Durante il 2021 Cairo Communication ha partecipato alle due Star Conference organizzate da Borsa Italiana (edizioni di marzo ed ottobre) e ad una Mid Cap Conference di Madiobanca in gennaio a cui sono seguiti alcuni incontri di approfondimento.

20. La società, perché non specifica all'interno dell'avviso di convocazione l'esatto giorno in cui verrà messa a disposizione la documentazione relativa all'assemblea degli azionisti facilitandone in questo modo la loro consultazione?

**Risposta:** L'avviso di convocazione specifica le date entro le quali viene messa a disposizione la documentazione relativa all'assemblea degli azionisti.

21. Nel corso del 2021 il Gruppo ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza? E se sì, di che genere e a quanto ammontano?

**Risposta:** Nel corso del 2021 il Gruppo non ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza.

22. Viste le sanzioni economiche applicate alla Russia a causa del conflitto in corso con l'Ucraina, quali sono le materie prime fondamentali per il business del Gruppo che stanno subendo un repentino aumento dei prezzi? La Società mediamente quanto dovrà spendere in più rispetto al 2021 proprio a causa di questo aumento dei prezzi?

**Risposta:** Le note di commento "*Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia*" e "*Fatti di rilievo accaduti dalla chiusura dell'esercizio*", rispettivamente a p. 47 e p. 140 della relazione finanziaria annuale 2021, riportano una descrizione degli impatti del conflitto in Ucraina in relazione anche alle principali materie prime utilizzate dal Gruppo e interessate da aumenti, in particolare carta e energia. Gli impatti sui costi dell'anno non sono ad oggi ancora prevedibili.

23. A quanto ammontano i ricavi del Gruppo per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo presso lo stadio Olimpico di Torino?

**Risposta:** I ricavi del Gruppo per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo presso lo stadio Olimpico di Torino sono indicati a p.127 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.